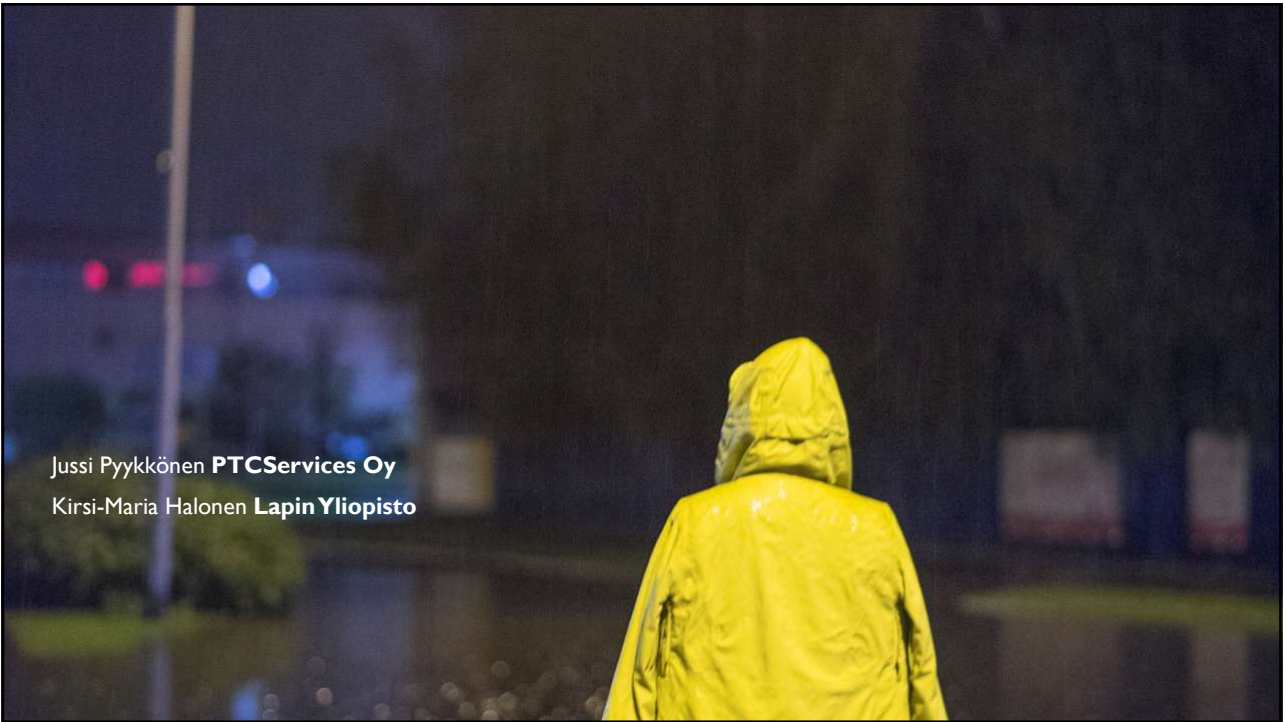



VAIKUTTAVUUDEN HANKINTA ?
CASE: YMPÄRISTÖ




Jussi Pyykkönen **PTCServices Oy**
Kirsi-Maria Halonen **Lapin Yliopisto**





Social impact bond (SIB)
Development impact bond (DIB)
Environmental impact bond (EIB)



Environmental impact bonds:
Next big thing for green
investments?

“ We are facing a time when there is growing constraint on public capital for environmental projects. ”



VAIKUTTAVUUS

MUUTOS
AJASSA
SUHTEESSA
JOHONKIN



Miksi nyt?

72%

Of companies want to be
"data-driven"

Vs.

29%

Of companies are successful
at connecting analytics to
actions.

1. Returns must be determined by outcome

Part of the project's risk is transferred from the payor – typically a public entity or the government – to private investors such as commercial investors or philanthropies. These investors are then paid conditionally on the project achieving an expected outcome after a third-party evaluation has been conducted.

There would be agreed-upon natural infrastructure performance tiers that may, for example, give investors additional payments if outcomes are better than expected. Likewise, if the project has lower-than-expected performance, the payor could receive back a portion of the interest investors would otherwise earn.



CASE:
Puhdas luonto,
Parempi matkailu

VAIKUTTAVUUSKETJU



I. TARVE:
Puhdas luonto,
parempi matkailu

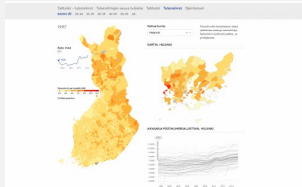


Impulssi



2. VISIO:
Idea uudesta
toimintamallista

VAIKUTTAVUUSKETJU



3. TAVOITTEET:
15 % Vähemmän
päästöjä vuonna
2018



Suunnittelu



4. RESURSSIT
Hankintaan ulkoa

VAIKUTTAVUUSKETJU



5. TOIMENPITEET:
Annetaan
toimittajan
innovoida



Aika



6. Seuranta
Kolmas osapuoli

VAIKUTTAVUUSKETJU

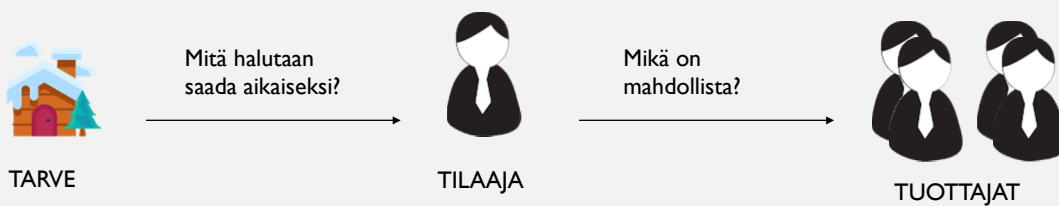


7.VAIKUTTAVUUS
Pitkän aikavälin
muutokset taloudessa
ja ympäristössä



ENTÄ
JULKISISSA
HANKINNOISSA?

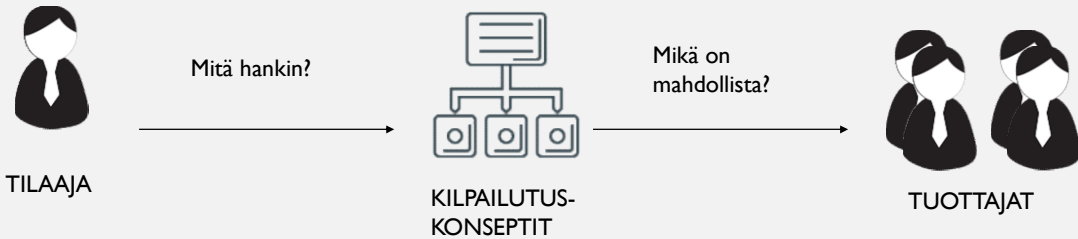
VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



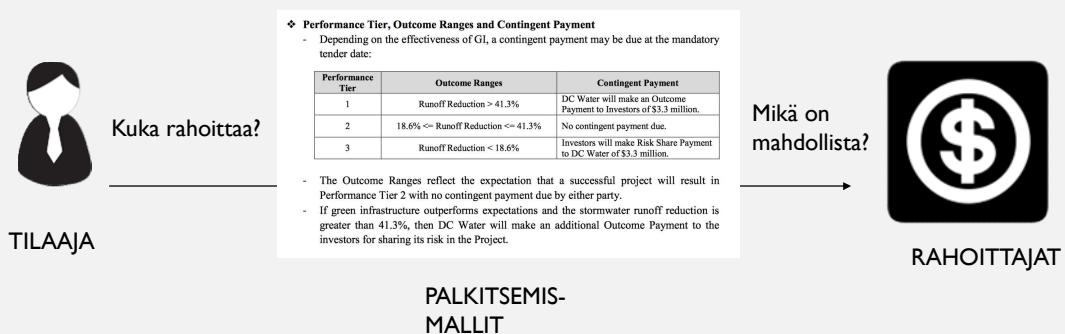
VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



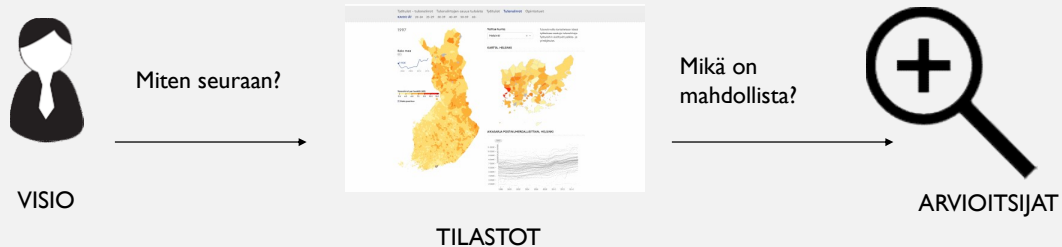
VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU





**INNOVAATIO-
KUMPPANUUS?**



**MARKKINA-
VUOROPUHELU?**

VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



TARVE

Mitä halutaan saada aikaiseksi?



TILAAJA

Mikä on mahdollista?



TUOTTAJAT

MARKKINAVUOROPUHELU 1

VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



TILAAJAN
VISIO

Mitä mitataan?



DATA

Mikä on mahdollista?



TUOTTAJAT

MARKKINAVUOROPUHELU 2

VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU



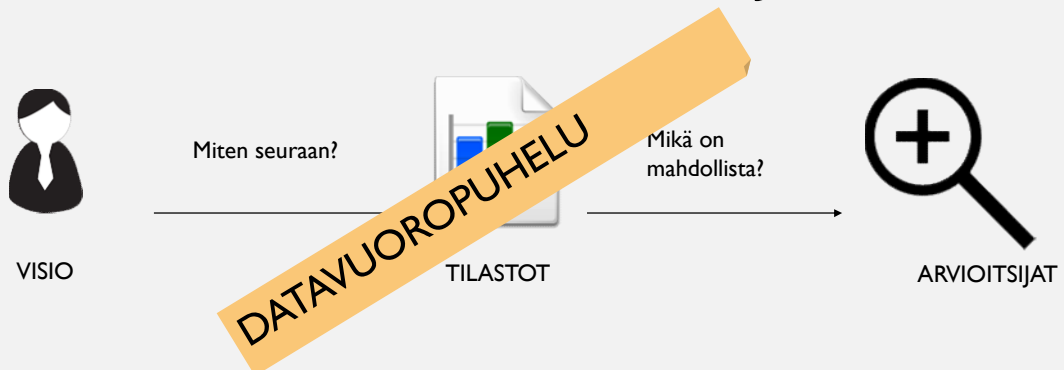
VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU

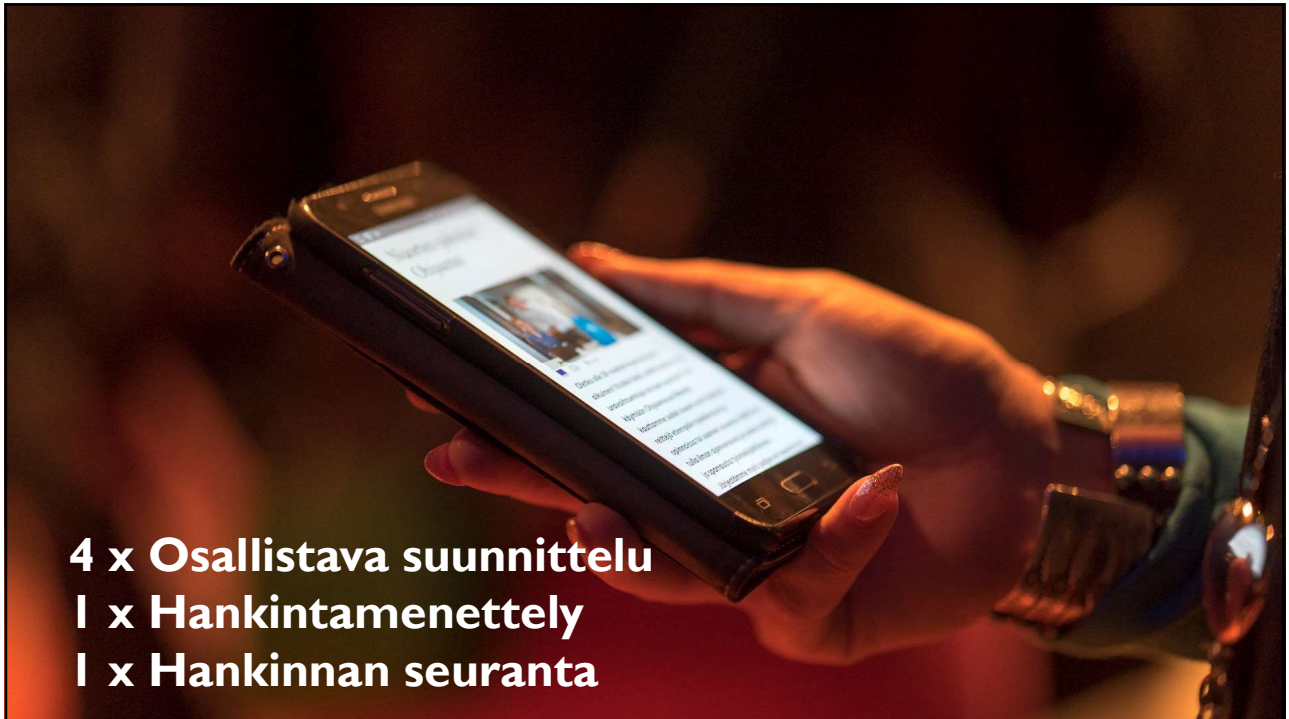


VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU

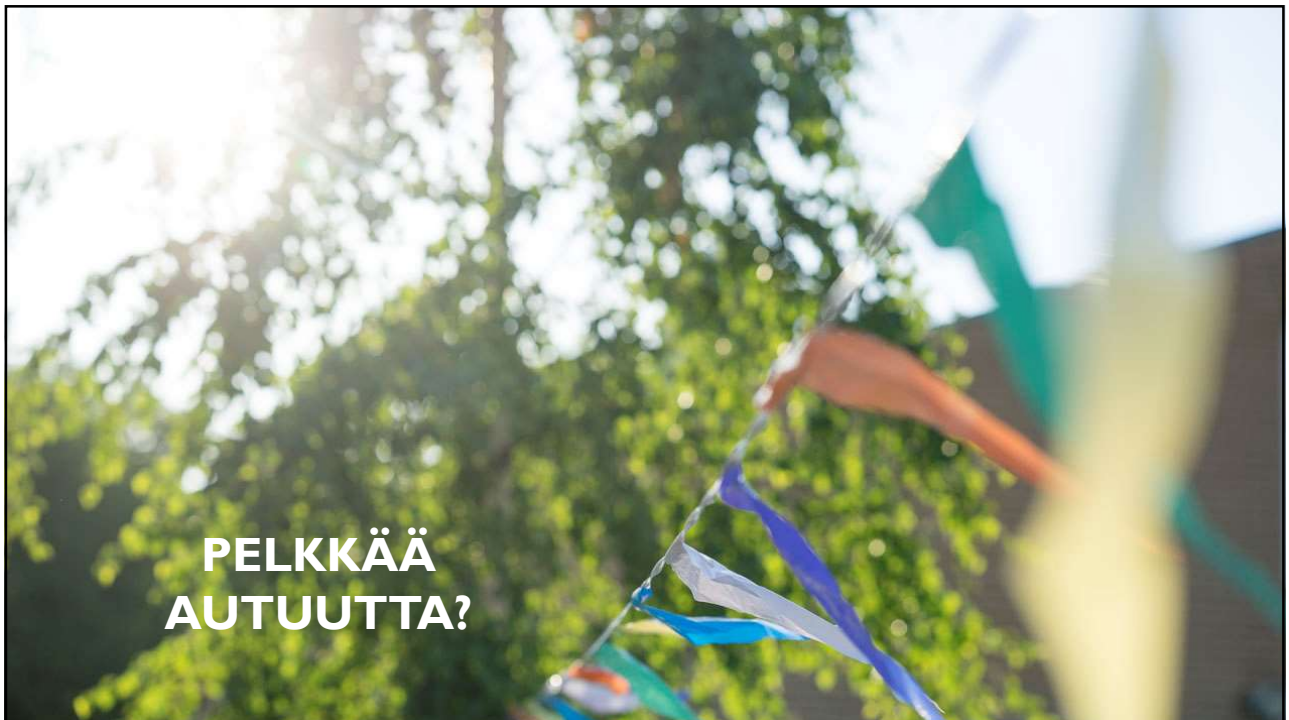


VAIKUTTAVUUS- HANKINNAN KETJU





4 x Osallistava suunnittelu
1 x Hankintamenettely
1 x Hankinnan seuranta



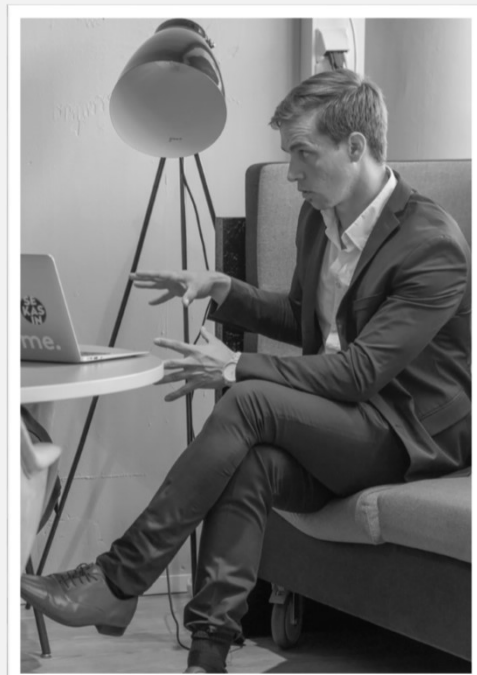
**PELKKÄÄ
AUTUUTTA?**



H: "Taloudellisen riskin siirto ei voi olla syy näiden käyttöönotolle. **Valtion riskinkantokyky on hyvä,** ja tietenkin yritykset vaativat korvauksen riskistä. **Riskiä ei siis kannata siirtää.**"

J: Kannattaa muistaa julk.sek riskinkantokyvyn lisäksi **riskinottookykyyn** liittyvät "haasteet".

Käytännön vinkkelistä näissä rakennelmissa on usein kyse **muutoksen vauhdittamisesta** kuin mistään pysyvästä viritelmästä.



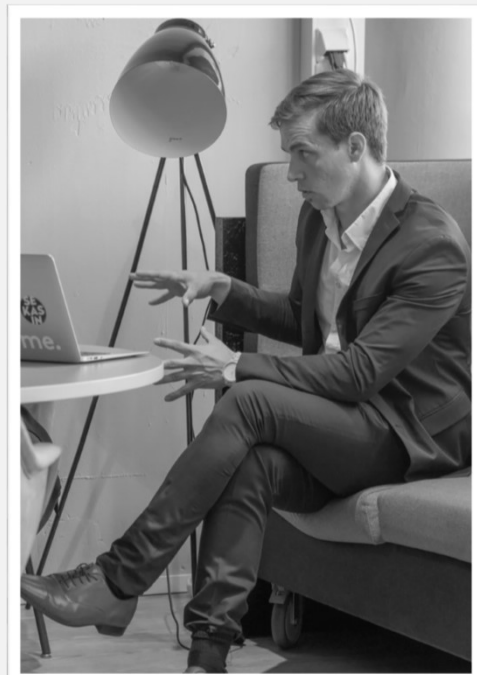


H: "Perustelu käyttöönottoon täytyy olla esimerkiksi se, ettei julkiselle sektorille pystytä **luomaan yhtä hyviä kannustimia** kuin minkä nämä bondit tekevät.

Bondeihin liittyvät myös kaikki samat rajoitteet kuin kaikkeen **julkisen sektorin tuottavuuden mittaamiseen**. Mittaria varten tuottaminen on tässäkin potentiaalinen ongelma.

J: Totta. On selvää, että vaikuttavuusinvestoiminen ei voi tulla ihan kaikkialle **julkisen sektorin kompleksisella tontilla**, ja sille on omat hyvät syynsä.

Mutta kysehän **ei oikeastaan ole siinä mielessä dramaattisesta muutoksesta** julkisen sektorin toiminnassa, että kyllähän näitä samoja palveluja tälläkin hetkellä ulkoistetaan.





H: ” Bondit soveltuvat vain tilanteisiin, joissa **julkisen sektorin tavoite on täysin yksiselitteinen**. Näin on verrattain harvoin, koska julkinen sektori on olemassa suureksi osaksi juuri ratkaistakseen ongelmia, joissa tavoite on monimutkainen ja hankalasti mitattava. ”

J: On tietenkin totta, että aika **usein mittarit ovat ohjanneet väärään suuntaan**. Aika usein kirotaan, että ”*sitä on saatu, mitä ollaan tilattu, ..vahinko vaan, että haluttiin alunperin vähän eri asiaa*”.

Toisaalta sitä dataa, mitä mittaamisessa voitaisiin hyödyntää, on koko ajan enemmän ja enemmän. Tämä tietenkin edellyttää kykyä **analysoida tarvetta, luoda tavoitteita sekä mallintaa potentiaalisia vaikutuksia**.

Siinä tullaan taas kysymykseen siitä, että **vaikuttavuusperusteisten sopimusten laadinta vauhdittaa itsessään julkisen sektorin oman toiminnan arvioinnin tasoa** (vrt. perinteinen "kiritys" argumentti)

