



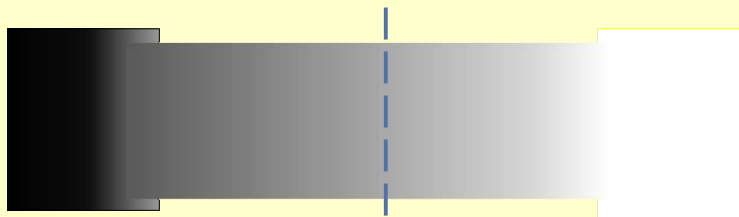
Oivallus oppimisen palkintona

- Oppimalla opittu ja oivallettu
- Käytännössä opittu
 - Tehtävä- ongelma-toimenpide- epäonnistuminen-oppiminen-oivalluskorjaus
- Suunnitelmallisesti tekemällä opittu
 - Tehtävä- ongelma- keskustelu-tutkiminen- keskustelu-jäsentely-oppiminen- oivallustoimenpide -onnistuminen tai epäonnistuminen
- Edellisten yhdistelmän kautta opittu

Oivalluksia vuosien varrelta

- Kilpailuttamisen ja tehottomuuden suhde
- **Eettisyysjana**
- Hintakaavojen merkitys
- Ryhmittymävapauden merkitys
- Liian halvan hinnan vaikutukset
- Referenssi- ja tarjoustietojen tarkastaminen
- Luottamusoikeus ja epäilyn merkitys
- Hankinnoilla vaikuttaminen
- **Harkintavallan merkitys**
- Varauman ja ehdotuksen välinen ero
- Kilpailutuksen keskittäminen vs. sopimusten keskittäminen
- **Oikeuden ja velvollisuuden välinen ero**
- Kaksivaiheisuuden periaatteen sisältö ja merkitys
- Jäsentämisen ja toiston merkitys
- Substanssituntemuksen merkitys
- ...

Harkintavalta



Kielletyn ja sallitun välillä



QUESTION	Yes/No	Answer by the contracting authority
• Will the contract amendment be concluded with the original contract partner?		
• Is the amendment based on the contractual conditions known to tenderers during the procurement procedure? Was this contractual term in the contract notice / procurement documents?		
• Are the terms of the contract, on which the amendment is based, clear, precise and unambiguous?		
• Are the modification clauses such that they do not change the character of the whole contract from the original?		
• Will the contract's value remain within the limits of the contract notice?		

ptc services ©

Ihmiset



Lue meistä lisää: www.ptcs.fi/ihmiset



Atte Niina Ida Minna Salla Jesse Saara Annukka Pauliina



Tommi Annamari Merja Jaana Sanna Aarne Tapio Juho Laura



Kaisa Marja-Leena Susanna Jussi Mirjam Annikki Pilvi Eeva Susan





Oivallusrikasta päivää kaikille!

pilvi.takala@ptcs.fi